

Hva trenger du for å starte en bedrift? Tre enkle ting: kjenn ditt produkt bedre enn noen, vit hva din kunde vil ha og ha et brennende ønske om å lykkes.
- Dave Thomas, grunnlegger av Wendys

Årsrapport 2016

Innhold:

1. Generelt om Skape	2
2. Sammendrag for året 2016	2
3. Administrasjon	3
4. Styringsgruppen	3
5. Finansieringsmodellen for kommunale tilskudd	3
6. Kursaktiviteter	4
7. Rapporteringssystem/gründerdatabase	6
8. Markedsføring og annonsering	6
9. Samarbeid med andre	6
10. Leverandørkontrakter	7
11. Individuell rådgivning	7
12. Utvidet rådgivning mot egenandel	9
13. Førstelinjetjeneste	9
14. Regnskap 2016	9

1. Generelt om Skape

Skape ble opprettet i 2007 som et 3-årig prosjekt med hovedmål å gi et helhetlig veiledningstilbud til etablerere i Rogaland. Fra 2010 ble Skape videreført som et partnerskap mellom alle 26 kommuner, Fylkesmannen i Rogaland og Rogaland fylkeskommune, som også er administrativt ansvarlig for Skape. Vi er nå inne i partnerskapsperioden 2016–2019. Skape gir kompetanse og veiledning for dem som vil starte egen bedrift.

Skape tilbyr følgende kurs:

- Introduksjonskurs: et 3-timers kurs som gir generell innføring i oppstart av egen bedrift
- Etablererkurs: et 42-timers (dag eller kveld) som skal øke deltakernes kompetanse på etableringsfaglige emner som skal sette dem i stand til å etablere egen virksomhet og gjøre den levedyktig.
- Temakurs: korte spesialkurs som den enkelte etablerer kan velge ut fra egne behov. Det arrangeres kurs flere steder i Rogaland. Fra tre til åtte timer, noen gang fordelt over flere kvelder.

2. Sammendrag for året 2016

2016 har vært et travelt år for Skape, noe som gjenspeiler det store behovet for Skape sine tjenester. Arbeidsmarkedet er i endring. Antall arbeidsledige har steget til 5,7 %. Det er veldig mange som kontakter Skape for å få kunnskap og veiledning når de ønsker å skape sin egen arbeidsplass.

Regnskapet gjenspeiler aktiviteten i Skape. Resultatet er pluss kr 58.269,-. Det betyr at det er brukt kr. 245.972,- fra oppbygd buffer.

I 2016 har vi hatt to Skape Forum, ett i Haugesund og ett i Stavanger.

NAV Rogaland har flere ganger lyst ut egne etablererkurs (AMO-kurs). Målgruppen for disse kursene er de samme for som for Skape sine kurs. Denne situasjonen gjør at Skape må tenke nytt. Anbudet er blitt trukket tilbake flere ganger, senest før jul 2016. Både Jæren Produktutvikling (samarbeidspartner) og to av Skape sine leverandører (Vaardal-Lunde AS og Kreativt Næringsssenter AS) er blant 14 som har levert anbud. For Skape er det «business as usual» inntil NAV Rogaland leverer egne etablererkurs. Dagens samarbeid med NAV fungerer veldig bra.

3. Administrasjon

Einar Talgø var daglig leder i Skape frem til 8. august 2016. Talgø fortsatte som seniorrådgiver frem til 30. september, da han gikk av med pensjon. Suzanne de Kok Selstad begynte i Skape 25. april som seniorrådgiver og tok over som daglig leder 8. august. Selstad var fra oktober 2016 vært eneste ansatte i Skape.

Aktiv Kunnskap AS bistår i driften av nettsidene og sosiale medier.

4. Styringsgruppen

Styringsgruppen har i 2016 bestått av følgende medlemmer:

Organisasjon	Navn	Funksjon	
Rogaland fylkeskommune	Håkon Schwalb	Leder	frem til mars 2016
Rogaland fylkeskommune	Norvald Skretting	Leder	fra mars 2016
Fylkesmannen i Rogaland	Kari Sand		
Haugaland Vekst	Inger Kallevik Håvik		
Jæren Produktutvikling	Per Kverneland		
Karmøy kommune	Per Velde		
Rogaland fylkeskommune	Hilde Uppstad		
Sola kommune	Ingrid Iversen		
Stavanger kommune	Anne Maria Antonius		

Daglig leder er sekretær i styringsgruppen.

Styringsgruppen har hatt fire møter i 2016.

Alle kommunene i fylket er tilsluttet Skape og har godkjent gjeldende handlingsplan for perioden 2016–2019.

5. Finansieringsmodellen for kommunale tilskudd

Finansieringsmodellen for kommunale tilskudd, som partnerne innførte i 2012, innebærer et basistilskudd fra alle kommunene. For 2016 var satsen kr. 1,25 per innbygger. Basistjenester fra Skape er definert i handlingsplanen og består av planlegging og gjennomføring av kurs og arrangementer, administrasjon, utvikling og drift av nettsiden, foredrag og markedsføring av Skapes basistjenester. Alle kommunene i Rogaland og Sveio i Hordaland deltar i dette.

Kommunale tilskudd for førstelinjetjeneste og rådgivning utført i regi av Skape er beregnet med utgangspunkt i budsjettet kostnad for disse tjenestene. Kommunene som tilbyr disse tjenestene gjennom Skape, er Forsand, Kvitsøy, Randaberg, Rennesøy, Sola og Stavanger. Disse rådgivningskommunene betaler kr. 4,00 per innbygger i tillegg. Skape har dessuten avtale om individuell rådgivning for Karmøy og Haugaland Vekst sine kommuner. Finansieringen av denne tjenesten er basert på direkte fakturering etter forbruk.

Førstelinjetjeneste og individuell rådgivning i fylkets øvrige kommuner dekkes av kommunene selv, enten direkte eller via interkommunale selskap for dette.

6. Kursaktiviteter

Etablererkurs

I 2016 gjennomførte Skape åtte etablererkurs, alle i Stavanger. I tillegg har deltakerne fått tilbud om individuell oppfølging og blir invitert til å delta på «Skape Forum». For nærmere informasjon om faglig innhold og organisering av kursene og Skape Forum viser vi til nettsiden www.skape.no. Kursene har fått gode tilbakemeldinger fra deltakerne.

Etablererkurs 2016	Antall 2016	Andel kvinner/menn	Antall 2015	Endring fra 2015	Landbruk 2016	Registrert NAV 2016	Andel deltakere fra NAV
Kvinner	62	60 %					
Menn	42	40 %					
Totalt	104	100 %	89	14 %	5	40	38 %

Introduksjonskurs

I 2016 gjennomførte Skape 24 introduksjonskurs i Stavanger (tre i Haugesund, ett på Sand, 19 på lpark og ett på Mess & Order). Fire av kursene som ble arrangert på lpark, ble holdt på engelsk.

Introduksjonskurs 2016	Antall 2016	Andel kvinner/menn	Antall 2015	Endring fra 2015	Landbruk 2016	Registrert NAV 2016	Andel deltakere fra NAV
Kvinner	112	51 %					
Menn	107	49 %					
Totalt	219	100 %	184	16 %	11	98	45 %

Temakurs

Skape gjennomførte i alt 16 temakurs i 2016. To ble gjennomført på Karmøy, tre på Jørpeland, ett i Suldal, ett i Haugesund og ni i Stavanger.

Temakurs 2016	Antall 2016	Andel kvinner/menn	Antall 2015	Endring fra 2015	Landbruk 2016	Registrert NAV 2016	Andel deltakere fra NAV
Kvinner	86	54 %					
Menn	74	46 %					
Totalt	160	100 %	217	-36 %	3	69	43 %

Temakurs	Antall timer per kurs
Budsjettering	3
Forretningsplan	4
Forretningsplan & strategi	4
Kreativitet	3
Lag profesjonelle websider for din bedrift	4
Markedsføring/salg	3
Markedsføring/salg	3
Markedsundersøkelser	4
Nettverk	3
Presentasjonsteknikk	4
Regnskap, prissetting & kalkulasjon	4
Salg & service	3
Salg og markedsføring	4
Sosiale medier	4

Oppsummering av kursaktiviteten i 2016

Totalt antall kursdeltakere i 2016 var 483 personer, i tillegg kommer 164 deltakere på Skape Forum / Skape Forum Entré. Egenandelene for å delta på Skapekurs var uendret i 2016 sammenlignet med året før.

Samlet oversikt - alle kurs / arrangement i 2016	Antall 2016	Andel kvinner/menn	Totalt i 2015	Endring fra 2015	Registrert NAV 2016	Andel deltakere fra NAV
Kvinner	260	54 %	266			
Menn	223	46 %	224			
Totalt	483	100 %	490	0,20 %	207	43 %

		Etablerer-kurs	Intro-kurs	Tema-kurs	Total kurs	Skape Forum (H og SVG)
1	Bjerkreim	0	0	0	0	0
2	Bokn	0	0	0	0	0
3	Eigersund	0	2	0	2	1
4	Finnøy	0	1	0	1	0
5	Forsand	0	0	1	1	0
6	Gjesdal	1	8	4	13	0
7	Haugesund	1	17	11	29	61
8	Hjelmeland	0	0	7	7	0
9	Hå	2	3	0	5	0
10	Karmøy	0	5	11	16	23
11	Klepp	5	2	6	13	2
12	Kvitsøy	0	0	0	0	0
13	Lund	0	1	0	1	0
14	Randaberg	6	5	6	17	2
15	Rennesøy	0	0	0	0	0
16	Sandnes	7	28	16	51	12
17	Sauda	0	1	0	1	0
18	Sokndal	0	0	0	0	0
19	Sola	11	14	5	30	8
20	Stavanger	49	114	44	207	49
21	Strand	0	2	26	28	2
22	Suldal	0	5	10	15	0
23	Time	2	3	0	5	2
24	Tysvær	1	2	2	5	0
25	Utsira	0	0	0	0	0
26	Vindafjord	0	0	0	0	0
	Andre/uspesifisert	19	6	11	36	2
	Total	104	219	160	483	164

Kommentarer til tabellen:

- Minimum antall for å gjennomføre et Skape-kurs er som før satt til fem personer, og ti personer for de mer omfattende etablererkursene
- Skape sto også som medarrangør av Skape Forum Entré i Haugesund, som samlet i alt 90 deltakere.
- Andre/uspesifisert i tabellen er personer bosatt i andre fylker, eller som ikke har oppgitt bostedskommune ved påmelding.

7. Rapporteringssystem/gründerdatabase

Skapes nettbaserte rapporteringssystem er et lukket system som er basert på samme tekniske plattform som nettsidene. Det betyr at alle rådgivere og kursleverandører med tilknytning til Skape har tilgang til sine gründere/kursdeltakere. Det er imidlertid kun Skape v/daglig leder som har oversikt over all aktivitet som er registrert i systemet. Informasjon i databasen forbeholdes Skape og kan ikke sendes videre til partnere.

Rapporteringssystemet kan gi et overordnet bilde av aktiviteter og resultater i hele fylket. Det brukes til å følge opp gründere individuelt, samt generere statistikk fra kurs og rådgivning.

7. Markedsføring og annonsering

Den grafiske profilen og tilhørende kampanjeelementer fra 2012 er videreført i 2016.

I løpet av 2016 har Skape annonsert i lokale og regionale aviser, bl.a. Stavanger Aftenblad, Haugesunds Avis, Karmøynytt, Dalane Tidende og Agderposten. Det er videre kjørt fylkesdekkende radioreklame i samsendingene til Jærradioen, Radio Sandnes, Radio Atlantic og Radio Nordsjø.

Sosiale medier brukes oftere til å markedsføre Skape. Skape har profil både på LinkedIn, Facebook, Instagram og YouTube.

	Facebook likes	Endring fra året før
2015	1 830	53 %
2016	2 293	25 %

Skapes Facebook-side har nå over 2293 «Likes», noe som gir en økning på 25 % fra 2015.

Webside

	Unike besøk	Endring fra i fjor	Side-oppslag	Endring fra i fjor	Nye besøk	Endring fra i fjor	Gjengangere
2015	92 306	27,7 %	167 747	22,8 %	77,70 %		22,3 %
2016	98 858	7,1 %	178 419	6,36 %	78,70 %	1,30 %	21,3 %

Skapes nettsted har hatt jevn økning i besøk de siste årene. 7,1 % flere besøkte nettstedet i 2016 sammenliknet med 2015. Websiden er endret slik at den kan leses på mobil og nettbrett.

Nyhetsbrev

19 nyhetsbrev ble publisert i 2016. Ved utgangen av året var det registrert 1.721 aktive abonnenter av nyhetsbrevet fra Skape.

9. Samarbeid med andre

Skape har gjennomført to Skape Forum, ett i Haugesund i samarbeid med Haugaland Vekst m.fl. og ett i Stavanger. Faglig påfyll og en møteplass for gründere er noen av målene for disse arrangementene.

Skape Forum Entré 2016 Haugesund	Skape Forum 2016 Stavanger
90	74

Skape har i 2016 videreført sitt samarbeid med *Ungt Entreprenørskap (UE)* om etablering av elevbedrifter på ungdomsskolen, videregående skole og høyskole/universitet. Daglig leder har deltatt i skolearrangement sammen med UE og som samarbeidspartner og jurymedlem i forbindelse med Entreprenørdagen 2016.

Skape har videre kontakt med *Senter for entreprenørskap ved Universitetet i Stavanger* og deltar i *Ressursgruppen for entreprenørskap ved Næringsforeningen i Stavanger-regionen*. I regi av ressursgruppen er det gjennomført flere arrangement rettet mot gründere i regionen. Arrangementene har hatt god oppslutning. Målet er blant annet å gi etablerere anledning til å møte representanter for det offentlige virkemiddelapparatet for gründere.

Skape har jevnlig miniseminarer med DNB, NAV og Mess & Order om gründervirksomhet. Den siste av disse seminarer gikk i samarbeid med Innovation Dock.

Skape samarbeider med både Haugaland Vekst, Innovasjon Norge, Jæren Produktutvikling, NAV Rogaland og gründermiljøer i Rogaland. Skape har også blitt del av et fylkeskommunalt nettverk som jobber for gründere.

10. Leverandørkontrakter

12.03.2014 ble det inngått nye leverandørkontrakter med varighet på to år pluss 1 + 1 års opsjon. Det er utløst ett års forlengelse i 2016. Gjeldene kontrakter er reforhandlet og gjelder fra 12.03.2016 - 31.12.2017.

Tabellen nedenfor viser kontraktfordelingen ut 2017.

Leverandør	Intro.kurs	Etabl.kurs	Temakurs		Ind. rådgivning	
			Sørf.	Nordf.	Sørf.	Nordf.
Vaardal-Lunde AS	X	X	X	X	X	X
Kreativ Næringsssenter AS			X	X	X	
Rogaland Ressurssenter AS			X	X		X
Norges Vel			X	X		
Ipark AS					X	
Industriell Innsats & Innovasjon AS					X	

11. Individuell rådgivning

I tillegg til kursaktiviteten tilbyr Skape individuell rådgivning (inntil 3 timer per etablerer) til personer som har en forretningsidé og behov for ytterligere veiledning. Tilbud om individuell rådgivning gjelder personer bosatt i rådgivningskommunene. Individuell rådgivning vurderes i hvert enkelt tilfelle og tilbys fortrinnsvis nyetablerte virksomheter med antatt vekstpotensial. 283 personer mottok individuell rådgivning i 2016.

Skape utfører *næringsfaglige vurderinger* etter anmodning fra NAV. Arbeidssøkere som søker om å beholde dag-/arbeidsavklaringspenger under etablering, blir henvist til avtalte leverandører for å få utarbeidet næringsfaglig vurdering etter rutiner som er avtalt med NAV. I 2016 utarbeidet Skape 277 næringsfaglige vurderinger for personer bosatt i rådgivningskommunene, mot 83 i 2015. Tallet har økt betraktelig og ligger 234 % over nivået i 2015.

Rådgivning og utarbeidelse av næringsfaglige vurderinger i fylkets øvrige kommuner ivaretas av kommunene selv.

Individuell rådgivning 2016	Antall 2016	Antall 2015	Endring fra 2015
<i>Totalt *1</i>	283	215	32 %

* 1. Dette gjelder tall for rådgivningskommunene: Forsand, Kvitsøy, Randaberg, Rennesøy, Sola og Stavanger

		Individuell rådgivning *1	Næringsfaglig vurdering *2
1	Bjerkreim	3	3
2	Bokn	0	0
3	Eigersund	0	0
4	Finnøy	0	0
5	Forsand	1	0
6	Gjesdal	1	1
7	Haugesund	3	7
8	Hjelmeland	0	0
9	Hå	1	3
10	Karmøy	1	9
11	Klepp	1	0
12	Kvitsøy	0	0
13	Lund	0	0
14	Randaberg	9	11
15	Rennesøy	2	2
16	Sandnes	10	7
17	Sauda	1	0
18	Sokndal	0	0
19	Sola	35	38
20	Stavanger	214	193
21	Strand	0	0
22	Suldal	0	0
23	Time	1	1
24	Tysvær	0	1
25	Utsira	0	0
26	Vindafjord	0	0
	Andre/uspesifisert	4	4
	Total	283	277

*1) Næringsfaglige vurderinger utarbeides også av Jæren Produktutvikling, Haugaland Vekst og andre, disse er ikke med i Skape sin statistikk.

*2) Individuell rådgivning: Daglig leder gir også rådgivning på kontoret og på telefon, disse blir ikke registrert per dags dato.

12. Utvidet rådgivning mot egenandel

Ordningen med utvidet individuell rådgivning mot at etablererne betaler egenandel er videreført i 2016. Dette gjelder rådgivning ut over de første 3 timene. Ordningen har en begrensning på inntil åtte timer. Egenandelen utgjør 1/3 av total kostnad i forhold til Skapes kostnad.

13. Førstelinjetjeneste

Skape ivaretar førstelinjetjenesten for etablerere for rådgivningskommunene i sørfylket. I 2016 har daglig leder avtalt og gjennomført møter med etablerere som ønsker å starte egen bedrift. Flere er henvist fra Innovasjon Norge, men de fleste kommer fra rådgivningskommunene.

Førstelinjen for etablerere i fylkets øvrige kommuner ivaretas av kommunene selv.

14. Regnskap 2016

Inntekter fra partnerne er i samsvar med budsjett. Regnskapet gjenspeiler at det har vært et travelt år for Skape. Det viser samtidig at det er stort behov for Skape sine tjenester som nevnt tidligere. Resultatet er pluss kr 58.269,-. Det betyr at det er brukt kr. 245.972,- fra oppbygd buffer.

Regnskap 2016 / budsjett 2016 (pr. 31.12.2016)

	*Egen	Regnskap 2015	Andel av budsjett	Regnskap 2016	Budsjett 2016	Noter
1	EGENANDLER	-483 700	154,1 %	-654 825	-425 000	
2	EGENANDELER - UTVIDET RÅDGIVNING	-32 363	28,2 %	-14 087	-50 000	
3	RÅDGIVNING I NORD-FYLKET	-136 406	84,4 %	-126 563	-150 000	
4	BASISTILSKUDD FRA KOMMUNER	-581 360	100,0 %	-589 765	-590 000	1
5	TILSKUDD FRA RÅDGIVN. KOMMUNER	-691 127	99,9 %	-699 609	-700 000	1
6	TILSKUDD FRA RFK	-1 250 000	100,0 %	-1 500 000	-1 500 000	
7	TILSKUDD FRA FYLKESMANNEN I ROGALAND	-100 000	100,0 %	-100 000	-100 000	
8	TILSKUDD FRA INNOVASJON NORGE (tilsagn)	-300 000	100,0 %	-300 000	-300 000	2
9	INNTEKTER	-3 574 956	104,5 %	-3 984 849	-3 815 000	
10	<i>Basistjenester</i>					
11	LØNNKOSTNADER (BASIS)*	905 762	125,4 %	1 154 017	920 000	3
12	FORBRUKSMATRIELL/RÅVARER OG TJENESTER	163 386	88,4 %	132 595	150 000	
13	ADMINISTRASJON / UTVIKLING	0	43,2 %	86 375	200 000	
14	MARKEDSFØRING	358 484	49,3 %	197 388	400 000	
15	REISER	19 381	78,9 %	19 719	25 000	
16	TELEFON/PORTO/IKT	62 352	70,9 %	70 850	100 000	
17	LEIE AV LOKALER OG GRUNN	44 843	69,1 %	34 546	50 000	
18	MVA	116 342	60,4 %	90 620	150 000	
19	ADMINISTRASJON / UTVIKLING	1 670 550	89,5 %	1 786 110	1 995 000	
20	FORBRUKSMATRIELL/RÅVARER OG TJENESTER	81 055		73 813		
21	EKSTERN BEVERTNING	828		1 262		
22	MVA	0		885		
23	INTRODUKSJONSKURS	81 883	76,0 %	75 960	100 000	
24	FORBRUKSMATRIELL/RÅVARER OG TJENESTER	494 352		564 153		
25	KANTINETJENESTER & HOTELL	46 000		46 520		
26	MVA	304		975		
27	ETABLERERKURS	540 656	122,3 %	611 648	500 000	
28	FORBRUKSMATRIELL/RÅVARER OG TJENESTER	147 662		158 952		
29	LOKALLEIE/BEVERTNING	1 246		538		
30	MVA	213		1 423		
31	TEMAKURS	149 121	107,3 %	160 913	150 000	
32	FORBRUKSMATRIELL/RÅVARER OG TJENESTER	88 863		76 130		
33	LOKALLEIE/BEVERTNING	59 523		60 007		
34	MVA	5 291		3 795		
35	SKAPE FORUM / FAGLIG FORUM	153 677	93,3 %	139 932	150 000	

36	FORBRUKSMATRIELL/RÅVARER OG TJENESTER	50 000		50 000		
37	RÅDGIVNING I BASISKOMMUNER	50 000	100,0 %	50 000	50 000	
38	SUM BASISTJENESTER	2 645 887	95,9 %	2 824 563	2 945 000	
39	FORBRUKSMATRIELL/RÅVARER OG TJENESTER	146 475		406 878		
40	MVA	34 644		87 630		
41	NÆRINGSFAGLIG VURDERING (NFV)	181 119	380,4 %	494 508	130 000	4
42	DEKNING AV LØNNKOSTNADER (FØRSTELINJE)	125 000	100,0 %	125 000	125 000	5
43	INDIVIDUELL RÅDGIVNING	388 486	111,7 %	346 305	310 000	
44	UTVIDET RÅDGIVNING - SØRFYLKET	84 086	211,6 %	169 288	80 000	
45	MVA	77 291	159,0 %	119 281	75 000	
46	SUM FØRSTELINJE-/RÅDGIVNING	674 863	128,8 %	759 874	590 000	
47	SUM NFV / FØRSTELINJE-RÅDGIVNING	855 982	174,2 %	1 254 382	720 000	
48	INDIVIDUELL RÅDGIVNING - NORD-FYLKET	109 125	115,1 %	126 563	110 000	
49	UTVIDET RÅDGIVNING NORDFYLKET	0	0,0 %	0	40 000	
50	MVA	62 373		25 313		
51	SUM NFV / RÅDGIVNING - NORD-FYLKET	171 498	101,3 %	151 876	150 000	
52	UTGIFTER	3 673 367	110,9 %	4 230 821	3 815 000	
53	RESULTAT**	98 411		245 972	0	
54	Buffer fra 2010- 2014	-402 652		-304 241		6
55	Differanse buffer - resultat 2015	-304 241		-58 269		6

Noter

- 1 i henhold til SSB-tall fra 2015
- 2 kr. 150.000,- er innbetalt, kr. 150.000,- er inntektsført, vi må sende inn rapporten for 2016 for å få utbetalt siste rest.
- 3 fra slutten av april til og med september dobbel lederlønn.
- 4 NAV betaler ikke for Næringsfaglig vurdering (NFV). Arbeidsmarkedet er av en slik art at antallet har økt betraktelig. Innbyggere i Rogaland må ha en NFV for å gå over fra dagpenger til dagpenger under etablering. Styringsgruppen har blitt løpende orientert om status.
For 2017 skal det være en egenandel på kr. 350,- per vurdering.
- 5 *Førstelinje tjeneste i Skape for rådgivningskommunene estimeres til 120 timer årlig, som til en beregnet timepris på 1.000 kroner/time inkl. administrative kostnader tilsvarer kr. 125.000. Intern statistikk viser at ca. 8 – 9 % av rådgivning/NFV går til personer bosatt i andre kommuner enn rådgivningskommunene. Derfor er kr. 50.000 av rådgivningskostnadene inkl. NFV postert som basiskostnad og resten som rådgivning/NFV for rådgivningskommunene.
- 6 Underforbruk fra 2010 - 2014 er satt av som buffer. Beløpet, som ved inngangen til 2015 var kr. 402.652, er ved inngangen til 2016 redusert til kr. 304.241 og er nå kr. 58.269,-